

ОБЕДИНЕНО УЧИЛИЩЕ „ХРИСТО БОТЕВ” С. СЕМЧИНОВО,
ОБЩ. СЕПТЕМВРИ, ОБЛ. ПАЗАРДЖИК, ТЕЛ: 0892 223518;
e-mail: semchinovo_ou@abv.bg

Отчет за изпълнение
на Стратегията за
развитие на
ОБУ
„ Христо Ботев”-
село Семчиново
през 2023-2024г.

Стратегията за развитие на ОБУ „Христо Ботев“ село Семчиново е разработена въз основа на нормативната рамка, заложена в националното законодателство в сферата на образованието и науката и насоките, поставени в нормативните документи на Европейската комисия за развитие и европейско сътрудничество. Съхранявайки национално-културните ценности и прилагайки принципите на качествено и ефективно образование, училището се стреми да изгради образ на съвременно и модерно училище, доказано име в сферата на образованието сред своите партньори и широката общественост.

Стратегията за развитие на ОБУ „Христо Ботев“ село Семчиново за периода 2021-2026 год. има за цел да определи общите насоки за развитие на училището, като акцентираше върху дейностите, които да развият перспектива съобразно наличния ресурс и да създаде условия за съгласуване и координиране на действията, свързани с резултатите в различните дейности. Стратегическото планиране позволи училището да затвърди своята динамична структура и да знае откъде и как да започне изпълнението на мисията си. Това има ключова роля за постигане на баланс между краткосрочните и дългосрочните цели. Планирането повиши ефективността на управленските процеси.

В изпълнение на поставените цели анализирахме и обсъждахме постоянно променящите се обстоятелства и състоянието на ресурсите - кадрови, финансови, материално - технически, информационни и други. Анализирахме взаимодействията на училището с външната среда, откривахме слабите звена, недостатъците и потребностите. Конкретизирахме целите в планове по учебни години за изпълнение и подобряване на дейностите в стратегията, а именно в годишния план на училището, правилници, в промени на длъжностните характеристики, в графици за работа. Осъществяването на тези цели, повиши ефективността на функционирането на училището и обезпечи повишаването на авторитета му сред обществеността.

В изпълнение на стратегията за развитие на ОБУ „Христо Ботев“ село Семчиново за периода 2023-2024г. работихме по следните цели :

1. Интелектуално, емоционално, социално, духовно- нравствено и физическо развитие и подкрепа на всяко дете и ученик, в съответствие с възрастта, потребностите, способностите му и интересите му.

За реализиране на тази цел водещ принцип беше ориентиране към интереса на децата, както и към възможностите му да прилага усвоените компетентности. За това беше необходимо да се повиши учебно – възпитателната работа за формиране на ценности и ориентиране в социалната среда. Особено внимание в работата с децата и учениците обърнахме на възпитателната роля на училището. За целта осигурявахме оптимално разнообразна и стимулираща среда, с цел развитие на интересите и нагласите за учене през целия живот. Беше създаден екип за подкрепа за личностно развитие, които съвместно с учителите по групи, осигуряваше обща подкрепа на децата с обучителни затруднения, работихме по проекти за обучителни затруднения и занимания по интереси. Стремяхме се да превърнем училището в желано място за децата, както и да удовлетворим нарастващата възискателност на голяма част от родителите. Осигурявахме широк спектър от допълнителни форми и създавахме условия за личностна изява и творчество на децата.

Резултати, които получихме:

- ✓ Постигнахме по-високо качество на обучение и възпитание, чрез повишаване професионалната компетентност и квалификацията на персонала.
- ✓ В работата формирахме качества и добродетели, приятелски взаимоотношения, толерантност и взаимопомощ.
- ✓ Дейностите бяха насочени към формиране на позитивно мислене, да

помагаш, да се стремиш към красивото.

- ✓ Важна роля за постигането на целта изигра създаването на позитивна педагогическа среда, формиране на ценностни качества за туширане на агресията в децата и учениците.

- ✓ Използваха се иновативни, интерактивни педагогически форми, технологии, методи и похвати в цялостния процес.

- ✓ Покриване на ДОС от децата и учениците при диагностиката в края на всяка учебна година, формиране интерес към образователно – възпитателно съдържание и отлична подготовка за първи клас.

- ✓ Високи постижения на олимпиади– класиране на областни нива на олимпиадата „Знам и мога“.

Работихме за усъвършенстване на системата на квалификация, преквалификация, обучение, чувство за отговорност, инициативност и гражданска отговорност.

За постигане на тази цел, всички процеси в училището бяха прозрачни, разви се системата за квалификация, чрез проучване и обсъждане на нуждите и потребностите на екипа. За целта бяха подsigурени средства за актуализиране и усъвършенстване на придобити компетенции и придобиване на нови такива, което доведе до подобряване на образователните резултати на децата. Това даде възможност на екипа за творчество и иновации и за обмен на добри практики. През отчетния период шест педагогически специалисти придобиха **V квалификационна степен**. Организираните събития и публични изяви дадоха възможност родителите и обществеността да се запознаят с успехите на даден учител, група или обединение. В училищното заведение е наличен дух на сътрудничество, регламентиране времето за комуникация, споделяне на притеснения и инициативи, за отчитане празниците на всеки от персонала. Подsigурявах се ежегодно средства за непрекъсната квалификация на педагогическия и непедagogически персонал. Чрез осигуряване на разнообразни форми на квалификация на екипа е налице добра компютърна грамотност, която дава по- добро качество за предварителна подготовка.

Резултати, които получихме:

- ✓ Повиши се професионалният статус на учителя.
- ✓ Удовлетвориха се интересите на учителите, личностното и професионално израстване и кариерно развитие.
- ✓ Формира се чувство на значимост и отговорност във всички работещи в училището.

Утвърждаване имиджа на училището като център за личностно развитие, успешен старт на децата и учениците и желан партньор в обществените взаимоотношения.

За постигане на тази цел се :

- ✓ Работеше за запазване облика на училището;
- ✓ Създаване на среда на взаимопомощ и подкрепа.
- ✓ Включвахме родители и общественост във всички форми на дейност в училището;
- ✓ Оптимизирахме и модернизирахме материалната база, според наличния финансов ресурс;
- ✓ Постиженията на училището отразявахме в сайта, електронния дневник , вайбър групите, на отделните възрастови групи.
- ✓ За утвърждаване авторитета на училището работихме за добрите партньорски отношения между обществения съвет, родителите и общността. За това спомагаше усъвършенстването на интернет страницата на училището, чрез публикуване документи, бланки , съобщения.

✓ Организиране на други дейности за информация в училището на ниво учители – ученици – родители.

✓ В електронният дневник се даде възможност на родителите ежедневно да се запознават с теми, интересни практики, рисунки и снимки, както и отбелязване на тържествени събития, свързани с националния и фолклорния календар.

Резултатите, които постигнахме :

- ✓ Затвърди се имиджа и авторитета на училището.
- ✓ Удовлетвореност на персонала, че е част от значима институция.
- ✓ Удовлетвореност и доверие от родителите.

През отчетния период беше осигурена финансова стабилност, прозрачно и ефективно управление и контрол.

Това беше постигнато, чрез:

- ✓ Ефективно планиране и управление на утвърдените средства по бюджета, в съответствие със законодателството и вътрешните актове.
- ✓ Вземане на правилни управленски решения.
- ✓ Участие в проекти и национални програми

Резултати :

- ✓ Финансова стабилност.
- ✓ Формиране на отговорност в персонала, относно разходване на средства и опазване на активите.
- ✓ Прозрачност и перспектива на управлението.

2. Оптимизиране на взаимоотношенията.

За постигането на тази задача:

✓ Осъществявахме конструктивна комуникация, чрез инициране на дейности, чрез които родители, учениците, местна общност, да разберат и оценят работата на всеки учител.

✓ Прилагане на модел на поведение, основан на принципите на гражданското образование, чрез изграждане дух на сътрудничество, уважение и доверие, решаване на конфликти и проблеми и спазване на единни педагогически изисквания за поведение.

Резултати :

- ✓ Изградена позитивна среда, чрез сътрудничество, взаимно уважение между всички заинтересовани страни и партньори.
- ✓ Повиши се авторитета на училището като уважавана институция.

В стратегията за развитие на ОБУ „Христо Ботев“ село Семчиново за периода 2024-2025 г. предстои:

Усъвършенстване системата от организационни, материално – технически, педагогически условия и системата за мониторинг и оценка за изпълнението, както и финансово обезпечаване за работата на екипа на учебното заведение, ориентирани към изискванията на гражданското общество и държавния образователен стандарт за предучилищно и училищно образование.

Основна цел на финансовата политика за реализиране на усъвършенстване на системата ще бъде да се поддържа финансова стабилност, гарантираща управленската отговорност на директора. Чрез осигуряване на ефективно бюджетиране и финансово управление да се създаде среда подходяща за постигане държавните образователни изисквания за предучилищно и училищното образование, чрез:

- ✓ Осигуряване на обществени условия за промяна на детската индивидуалност към положителна нагласа за училище.
- ✓ Гарантиране подкрепа на отворения характер на образованието – равен шанс за всички деца и ученици.
- ✓ Реализиране на плавен преход между отделните етапи в училищното обучение/подготвителна група- начален етап; начален-прогимназиален етап;прогимназиален-гимназиален етап/.
- ✓ Развитие на личността и чрез реализиране на възпитателни цели.
- ✓ Привеждане на система от здравно – профилактични дейности в училището, съобразно съвременните тенденции и промени и нормативна база.
- ✓ Обогаляване на формите за работа с родителите.
- ✓ Сътрудничество между всички заинтересовани страни – педагогически екип – медицински екип – административен и помощен персонал – семействата на децата--обществеността и специализираните институции за защита правата на децата, превенцията срещу насилието и агресията.
- ✓ Системно диагностициране и проследяване динамиката в развитието на учениците.
- ✓ Приобщаване на децата и учениците към общо човешките и национални ценности, добродетели, култура и традиции.

Основната стратегическа цел на ОБУ „Христо Ботев“ село Семчиново - утвърждаване на училището, като институция, предоставяща качествено образование, отговарящо на предизвикателствата на съвременния свят и гарантиращо реализация в националната икономика, основана на знанието, заложена в Стратегията, тя е постигната в голямата си част чрез изпълнените дейности. Училището е разпознаваемо в системата на образованието, като училище с традиции.

Утвърдени силни страни:

- ☐ изработени правила за БЕЗОПАСНА работа в условията на COVID-19;
- ☐ високо квалифициран персонал;
- ☐ изградена е система за пожароизвестяване;
- ☐ има МТБ съобразена със заложените изисквания;
- ☐ осигурени стаи за Занимания по интереси и КК;
- ☐ участие в проекти – национални програми,
- ☐ приобщаване на учениците към националните ценности и традиции;
- ☐ утвърждаване на личностно ориентиран и позитивен подход на възпитание;
- ☐ наличие на финансови условия за морално и материално стимулиране на учителите и учениците;
- ☐ наличие на възможности за вътрешно финансиране на текуща педагогическа
- ☐ квалификация чрез системата на делегиран бюджет;
- ☐ наличие на квалифицирана педагогическа колегия;
- ☐ утвърдена екипност на различни равнища;
- ☐ прилагане на иновативни методи и подходи в учебната и възпитателна работа;
- ☐ участие на представители на педагогическата колегия в подбора на учители;

- ☐ добро взаимодействие с родителите , ОС
- ☐ едносменен режим на обучение;
- ☐ кандидатстване по различни проекти и програми за финансиране;
- ☐ • създаден ученически съвет - засилване на усещането у учениците за принадлежност към Образователната институция и повишаване на мотивацията им за активно участие в процеса;
- ☐ ИКТ техниката е обновена;

Предложения за подобряване на резултатите:

- ☐ повишаване качеството на образованието чрез разработване и въвеждане на иновативни елементи в организацията и съдържанието на обучението;
- ☐ използване на нови методи на преподаване;
- ☐ подобряване изработването на единни критерии за оценка и единна скала;
- ☐ повишаване на ефективността при провеждане на консултациите и допълнителните занимания с учениците;
- ☐ устойчивост при изработването на план за провеждане на нови политики и работа –активно участие на всички педагогически специалисти;
- ☐ разработване по нов начин на учебното съдържание, програмите и плановете;
- ☐ повишаване мотивацията на педагогическите специалисти за усъвършенстване на уменията им за работа със съвременните ИКТ технологии;
- ☐ осъществяване на тематични и интерактивни родителски срещи, в които главна роля да има родителят;
- ☐ повишаване инициативността в дейността на Обществения съвет;
- ☐ осъвременяване на училищния сайт.

Отчетът за изпълнение на Стратегията за развитие на ОБУ „Христо Ботев“ село Семчиново за периода 2023-2024 г е приет на Педагогически съвет с Протокол № 12/ 09.09.2024 г.